



ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ: АСПЕКТ Е

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

GRI 3-3, 2-23, 2-25

Несмотря на невысокий уровень прямого экологического воздействия, обусловленный характером деятельности, АО «Казакхтелеком» осознает свою ответственность за влияние на окружающую среду и прилагает усилия для его минимизации. Компания последовательно реализует подходы, направленные на рациональное использование ресурсов, повышение энергоэффективности и совершенствование производственных процессов.

В Компании действует ряд внутренних нормативных документов, регулирующих деятельность в области охраны окружающей среды. Положения этих документов являются обязательными к исполнению каждым работником Компании:

- › Экологическая политика;
- › Программа низкоуглеродного развития АО «Казакхтелеком» на 2022–2032 годы (далее – ПНУР);
- › Дорожная карта по развитию ESG практик на 2024 год;

- › Программа внутренних экологических проверок АО «Казакхтелеком»;
- › Руководство по управлению и сохранению биоразнообразия АО «Казакхтелеком»;
- › Руководство по мониторингу, отчетности и рекультивации земельных ресурсов АО «Казакхтелеком»;
- › Документированная процедура по идентификации опасностей, экологических аспектов и оценке рисков;
- › Документированная процедура по идентификации законодательных и других требований в области безопасности труда, охраны здоровья и охраны окружающей среды;
- › Документированная процедура по мониторингу показателей в области профессионального здоровья, безопасности и охраны окружающей среды;
- › Документированная процедура по управлению отходами производства и потребления;
- › Документированная процедура по готовности к аварийным ситуациям и реагированию.

АО «Казакхтелеком» реализует экологическую политику, за исполнение которой отвечает исполнительное руководство. Политика предусматривает распределение ролей, соблюдение экологического законодательства, постоянное улучшение показателей, обучение сотрудников, установление целей по снижению воздействия и развитие экологической культуры.

Для управления экологическими аспектами в Компании функционирует система экологического менеджмента (СЭМ), являющаяся частью системы корпоративного управления и компонентом управления нефинансовыми рисками. СЭМ охватывает процессы сокращения выбросов загрязняющих веществ, внедрение экологически безопасных технологий передачи данных, управление энергопотреблением и модернизацию оборудования. Компания сертифицирована в соответствии с международным стандартом ISO 14001, что подтверждает соответствие системы передовым требованиям в области экологического менеджмента.

В 2024 году по инициативе Компании проведен внешний экологический аудит деятельности АО «Казакхтелеком» за 2021–2023 годы. В рамках аудита проанализированы ключевые экологические аспекты: энергопотребление, выбросы в атмосферу, обращение с отходами, использование озоноразрушающих веществ, документооборот и исполнение природоохранных мероприятий. Аудит охватил Центральный аппарат и региональные подразделения во всех областях. По итогам аудита подтверждена реализация системного подхода к управлению воздействием на окружающую среду, включая внедрение энергосберегающих технологий, наличие документированной процедуры по управлению отходами, организацию учета и хранения топлива, а также запуск инициативы «Зеленый офис». Также Компания получила ряд рекомендаций, направленных на повышение эффективности экологического менеджмента.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ООС

Управление экологическими вопросами в АО «Казакхтелеком» осуществляется на двух уровнях. Операционную координацию и контроль за соблюдением экологических требований, включая охрану труда и технику безопасности, осуществляет профильный департамент как на уровне головного

офиса, так и в филиальной сети. Стратегическое управление в данной области, включая планирование, оценку экологических рисков, выявление опасностей и интеграцию соответствующих подходов в бизнес-процессы, находится в зоне ответственности Главного административного директора.

ПРИНЦИП ПРЕДОСТОРОЖНОСТИ

АО «Казакхтелеком» применяет принцип предосторожности в сфере охраны окружающей среды, рассматривая его как часть системного подхода к управлению экологическими аспектами. В Компании действует система управления рисками, включающая оценку экологических рисков как на стадии планирования проектов, так и в процессе текущей операционной деятельности.

Для обеспечения превентивного подхода внедрена документированная процедура по идентификации опасностей, экологических аспектов и оценке рисков. Эта процедура охватывает не только существующие воздействия, но и потенциальные последствия, которые могут возникнуть в будущем.

Компания проводит оценку воздействия на окружающую среду (ОВОС) в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, а также ориентируется на лучшие международные практики в области экологической ответственности. При принятии решений учитываются долгосрочные экологические последствия, даже в случае отсутствия полной научной определенности, что соответствует духу принципа предосторожности.

Кроме того, меры по снижению рисков интегрированы в экологическую политику, процессы внутреннего экологического аудита и корпоративную систему непрерывного совершенствования.

Компания определяет следующие приоритетные направления развития в природоохранной сфере:

- минимизация негативного воздействия на окружающую среду;
- осознание чрезвычайной важности проблемы изменения климата;
- соблюдение законодательства, национальных и международных экологических стандартов;
- соблюдение принципов устойчивого развития при разработке и осуществления деятельности Компании;
- ответственность руководства Компании на всех уровнях за эффективное функционирование системы экологического менеджмента;
- раскрытие доступной и прозрачной экологической информации для всех заинтересованных сторон.





СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

GRI 2-27

АО «Казакхтелеком» ежегодно реализует мероприятия для снижения негативного воздействия деятельности Компании на окружающую среду.

В 2024 году не было зафиксировано случаев нарушения природоохранного законодательства. В отношении Компании не применялись нефинансовые санкции и иные административные взыскания в области охраны окружающей среды.

ЗАТРАТЫ НА ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ТЫС. ТЕНГЕ

Статья расходов	2022	2023	2024
Разработка проектов ОВОС, проектов нормативов выбросов и проведение производственного экологического мониторинга, подтверждение категорий	0	82,2	8 250,0
Платежи за негативное воздей-ствие на ОС, из них:	12 526,7	12 500,0	14 542,0
- по стационарному источнику			2 066,2
- по передвижному источнику	1 686,8	0	12 448,8
Итого	12 526,7	12 582,2	22 792,0

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

Введение количественных целевых показателей по аспектам ООС (отходы и выбросы ПГ).



ВКЛАД АО «КАЗАХТЕЛЕКОМ» В ИНИЦИАТИВУ «ТАЗА ҚАЗАҚСТАН»

В 2024 году АО «Казакхтелеком» присоединилось к масштабной республиканской экологической кампании «Таза Қазақстан», направленной на повышение экологической культуры и улучшение состояния окружающей среды по всей стране. Инициатива, охватившая все регионы Казахстана, объединила миллионы граждан, государственных и бизнес-структур вокруг идеи экологического обновления и устойчивого будущего.

В рамках участия в «Таза Қазақстан» сотрудники Компании принимали участие в экологических субботниках, акциях по очистке территорий и благоустройству общественных пространств по всему Казахстану. Мероприятия были организованы как в крупных городах, так и в отдаленных населенных пунктах, демонстрируя приверженность Компании принципам социальной ответственности и заботы о среде обитания.

«Аллея Казакхтелекома» в Ботаническом саду Астаны

Отдельным важным мероприятием стал экологический проект «Аллея Казакхтелекома» в Ботаническом саду Астаны, реализованный в честь 30-летия компании. В рамках этой инициативы АО «Казакхтелеком» высадило 30 хвойных деревьев на территории Ботанического сада, символизируя заботу о биоразнообразии, снижение углеродного следа и вклад в устойчивое развитие столицы. Посадка деревьев прошла с участием руководства Компании, включая Председателя Правления и главного финансового директора, что подчеркнуло значимость экологической повестки как на корпоративном уровне, так и в масштабах всего общества.

Экопросвещение и вовлечение сотрудников

В рамках реализации утвержденного Плана мероприятий по поддержке общенационального проекта «Таза Қазақстан» АО «Казакхтелеком» организовало серию активностей, направленных на повышение экологической осознанности и формирование устойчивых привычек у сотрудников, которые включали:

- Обучающие вебинары по устойчивому развитию, биоразнообразию, климату и возобновляемой энергетике.
- Проведение челленджей «Эко гардероб» и «Мой эко совет», направленных на развитие устойчивых привычек.
- Проведение Недели Эко-моды с вебинаром об экологичном подходе к одежде.

Участие в кампании «Таза Қазақстан» стало продолжением стратегического курса «Казакхтелекома» в сфере ESG, подтвердив приверженность Компании экологическим ценностям и социальной ответственности.

22 792 81,1%

тыс. тенге

затраты на природоохранные мероприятия в 2024 году



ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ

GRI 3-3

Планомерное сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу является одной из ключевых составляющих деятельности АО «Казакхтелеком» по охране окружающей среды. Компания ежегодно реализует мероприятия, направленные на снижение атмосферных выбросов и минимизацию негативного воздействия на качество воздуха.

Учитывая, что основными источниками выбросов являются котельные установки и автотранспорт, особое внимание уделяется их своевременному техническому обслуживанию. Эксплуатация генераторов, бензоагрегатов

и транспортных средств осуществляется в строгом соответствии с рекомендациями производителей. В периоды низкой активности оборудование переводится в режим пониженного энергопотребления; в случае отключения электроэнергии используются стационарные генераторы, соответствующие экологическим требованиям.

Отчетность по выбросам загрязняющих веществ формируется на регулярной основе и представляется в уполномоченные органы ежеквартально, в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан.

GRI 305-7

СТРУКТУРА ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ, ТОНН⁷

Выбросы ЗВ	2022	2023	2024
NOx	73	5,5	5,2
SO ₂	31	7,2	5,4
CO	109	18,5	21,3
Пыль	57	18,3	32,7
Другие выбросы	23	2,8	1,03
Итого	294	52,4	65,6

В 2024 году общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух составил 65,6 тонн по регулируемым загрязняющим веществам. Расчет ЗВ осуществлялся на основании утвержденной Методики определения нормативов эмиссий в окружающую среду.

В отчетном году на стационарных источниках выбросов ЗВ АО «Казакхтелеком» были проведены

инструментальные замеры с целью определения уровней допустимых концентраций. В случае выявления превышений Компания оперативно принимала корректирующие меры. В рамках соблюдения природоохранного законодательства продолжается разработка проектов предельно допустимых выбросов для объектов с автономными системами отопления и дизель-генераторными установками.

GRI 305-6

ОБЪЕМ ВЫБРОСОВ ОЗОНОРАЗРУШАЮЩИХ ВЕЩЕСТВ (ОРВ), КИЛОГРАММ CFC-11-ЭКВ.⁸

Наименование показате-ля	2022	2023	2024
Импортировано	0	0	0
Экспортировано	0	0	0
Произведено	124,7	105,4	105,4

В 2024 году, в соответствии с методикой Монреаль-ского протокола по веществам, разрушающим озоновый слой, Компания продолжила расчеты по используемым хладагентам в холодильных установках. В учете учиты-вались следующие вещества: хлордифторметан (R-22), дифторметан (R-32), а также смеси R-407C и R-410A, применяемые на объектах АО «Казакхтелеком». В 2024 году изменений в объеме потребления не установлено.

Учет хладагентов в Компании осуществляется в баллонах и килограммах. При расчете показателей озоноразрушающих выбросов применялся коэффициент озоноразрушающего потенциала (ODP), равный 0,055.

Планы на 2025 год и среднесрочную перспективу

В 2025 году планируется выполнение следующих мероприятий по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу:

- › Введение количественных целевых показателей по сокращению объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

65,6

ТОНН

общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2024 году

⁷ В подаче данных за 2023–2024 гг. изменилась методика. За 2022 год указывались общие объемы выбросов ЗВ (нерегулируемые + регулируемые). С 2023 года указываются только регулируемые выбросы.

⁸ Трихлорфторметан (ХФУ-11-экв.).



ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ

GRI 3-3

Казахтелеком стремится к рациональному использованию водных ресурсов и минимизации воздействия на водные экосистемы. Основным источником водоснабжения являются городские сети, при этом компания не использует скважины и иные альтернативные источники. Эффективное управление водными ресурсами является приоритетом Экологической политики и осуществляется в рамках внутренних регламентирующих документов.

Водопотребление

GRI 303-3

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВОДОЗАБОРА, ТЫС. М³

Наименование показателя	2022	2023	2024
Общий объем водозабора	257,2	250,3	274,2
Пресная вода	257,2	250,3	274,2
Другая вода	-	-	-

GRI 303-3

Основным источником водоснабжения для Казахтелекома являются городские сети водоснабжения (водоканалы). Компания не осуществляет забор воды из поверхностных и подземных источников, включая регионы с дефицитом водных ресурсов. В 2024 году зафиксировано повышение объема водопотребления на 9,5%.

GRI 303-3

УДЕЛЬНОЕ ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ

Наименование показателя	2022	2023	2024
Производственные показатели	5 445	5 449	5 298
Удельное водопотребление, тыс. м³/тыс. объектов	0,047	0,046	0,0517
Доход от реализации услуг, млн тенге	635 665	669 467	309 484
Удельное водопотребление тыс. м³/млн тенге	0,00040	0,00037	0,000886

Водопотребление осуществляется исключительно для хозяйственно-питьевых нужд. Все системы водообеспечения снабжены приборами учета потребления воды. Забор пресной воды в регионах с дефицитом воды составил 91,2 тыс. м³.

91,2

ТЫС. М³
забор воды в регионах с дефицитом воды



Сбросы сточных вод

GRI 303-4

Компания использует воду исключительно для санитарно-бытовых нужд. Все сточные воды Компании сбрасываются в центральные сети канализации согласно договору.

Поскольку сброс сточных вод осуществляется в централизованную канализацию, Компания соблюдает общие требования, установленные местными органами и водоканалами для сброса сточных вод в канализационные сети.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ СБРОСОВ СТОЧНЫХ ВОД, ТЫС. М³

Наименование показателя	2022	2023	2024
Общий объем сбросов	245,9	251,0	121,1
Пресная вода	245,9	251,0	121,1
Другая вода	-	-	-

20,8

ТЫС. М³
общий объем сбросов пресных сточных вод в 2024 году в регионах с дефицитом воды

GRI 303-5

Общее водопотребление в 2024 году составило 153,2 тыс. м³. В регионах с дефицитом воды общее водопотребление в 2024 году составило 70,4 тыс. м³.

Планы на 2025 год и среднесрочную перспективу

Компания планирует выполнить следующие мероприятия по рациональному использованию водных ресурсов:

- 1. Разработка и утверждение Руководства по управлению и сохранению водных ресурсов.
- 2. Раскрытие удельного водопотребления на физическую единицу и/или денежную единицу.

УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ

GRI 3-3, 306-2

Компания придает большое значение ответственному и безопасному обращению с отходами, стремясь снижать объем их образования и увеличивать долю переработки.

В Компании действует Документированная процедура «Управление отходами производства и потребления», которая отражает порядок управления отходами производства и потребления, включая сбор, временное хранение, утилизацию, вывоз и мониторинг образованных отходов в соответствии с законодательством Республики Казахстан в области ООС. В Компании учет объемов отходов фиксируется в журналах, а также на основании актов о движении отходов (акты списания, приема-передачи, утилизации и др.).

GRI 306-3

ОБЪЕМ ОБРАЗОВАННЫХ ОТХОДОВ, ТОНН

Наименование показателя	2022	2023	2024
Опасные отходы	29,0	53,5	114,4
Неопасные отходы	12,7	7,3	42,0
Всего образовано отходов	41,7	60,7	156,4

В 2024 году общий объем образованных отходов составил 156,4 тонн (без учета твердо-бытовых отходов). Рост объемов опасных и неопасных отходов в 2024 году обусловлен износом оборудования, которые не соответствуют своему целевому назначению. Опасные и неопасные отходы утилизированы на основании договора сторонней организацией.

Ежегодно «Сервисная фабрика» заключает договор с организациями по реализации и утилизации следующих видов отходов Компании:

- электронно-электрическое оборудование (клима-техника, бытовые электроприборы, приборы учета электроэнергии, резервные источники питания (ДГУ, ДГА, мини-электростанции), источники бесперебойного питания, оборудование ЭПУ, трансформаторные подстанции, электроинструмент и т. д.);
- химические источники тока (аккумуляторные батареи различного типа);
- ртутьсодержащие отходы (люминесцентные лампы);
- отработанные масла (отработанные масла от ДГА, автотранспортных средств, трансформаторных подстанций и т. д.);
- макулатура (бумага);
- упаковка (все виды упаковочного материала).

В 2024 году наблюдается увеличение объемов отходов, переданных на утилизацию в связи с физическим износом аккумуляторных батарей, отработанных ламп, отработанного масла.

GRI 306-5

ОБЪЕМ УТИЛИЗИРОВАННЫХ ОТХОДОВ В РАЗБИВКЕ ПО КЛАССАМ ОПАСНОСТИ, ТОНН

Наименование показателя	2021	2022	2023	2024
Опасные отходы	н/д	29,0	53,5	114,4
Неопасные отходы	н/д	12,7	7,3	42,0
Всего утилизировано отходов	н/д	41,7	60,7	156,4

В 2024 году наблюдается увеличение объемов отходов, переданных на утилизацию в связи с физическим износом аккумуляторных батарей, ртутьсодержащих ламп, отработанного масла, так же неопасных отходов — электронных счетчиков, генераторов, кондиционеров, металлолома. Данные отходы подлежат утилизации в соответствии с требованиями законодательства в области охраны окружающей среды и санитарно-эпидемиологических правил.

156,4

ТОНН

всего утилизировано отходов в 2024 году

Обращение со списанным телекоммуникационным оборудованием

Списанные средства телекоммуникации (клиентское цифровое оборудование (STB-приставки, терминалы CDMA, модемы, маршрутизаторы, мультиметры, модули, платы управления, терминалы и прочее оборудование) и оргтехнику) Компания направляет на реализацию сторонним организациям, которые проводят аукцион для их продажи. В случае надлежащего состояния списанное телекоммуникационное оборудование используется в качестве запчастей на основании Стандарта организации «Правила демонтажа и утилизации списанных средств телекоммуникации», утвержденных Приказом Компании. Часть списанного оборудования (в т. ч. кабельные линии связи с использованием медного кабеля, кабельный лом) Компания передает специализированным организациям на хранение и утилизацию цветных и черных металлов.

Планы на 2025 год

Компания планирует выполнение следующих мероприятий по эффективному управлению отходами:

- Разработка и утверждение Программы управления отходами производства и потребления АО «Казакhtелеком».

ВЛИЯНИЕ НА БИОРАЗНООБРАЗИЕ

GRI 3-3, 413-1

Согласно Экологической политике АО «Казакхтелеком» обязуется содействовать повышению уровня биоразнообразия и не допускать ведения производственной деятельности на охраняемых территориях.

В рамках сохранения растительного и животного мира на участках строительно-монтажных работ (в том числе, по прокладке кабелей), Компания выполняет механическую и биологическую рекультивации, которые минимизируют риски эрозии почвы и способствуют восстановлению растительного слоя на нарушенном земельном участке.

Все телекоммуникационное оборудование АО «Казакхтелеком» размещается в пределах селитебной территории или вдоль существующей инфраструктуры и не затрагивает особо охраняемые природные территории (в том числе заповедные зоны). Тем не менее, начиная с 2023 года, Компания проводит инициативную оценку и мониторинг воздействия своей деятельности на биоразнообразие в местах присутствия.

В 2023 году такая оценка была проведена в удаленных от городской среды районах с минимальным уровнем антропогенного влияния. Мониторинг осуществлялся в соответствии с утвержденными внутренними Руководствами по оценке и мониторингу биоразнообразия и земельных ресурсов.

В 2024 году АО «Казакхтелеком» в рамках реализации «Руководства по управлению и сохранению биоразнообразия» провело независимую оценку воздействия деятельности на биоразнообразие, а также на земельные и водные ресурсы в местах размещения телекоммуникационного оборудования в городах Астана, Алматы и Шымкент. Оценку выполнило ТОО «КазТЭКО». В зоне анализа находились автоматические телефонные станции (АТС), антенны беспроводной связи (в том числе 5G), вспомогательное оборудование, источники резервного электропитания.



В рамках оценки были проведены замеры уровня электромагнитного излучения, уровня шума, качества атмосферного воздуха, возможного влияния антенн 5G на животный мир (в частности, на птиц).

РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА ПО ГОРОДАМ

АСТАНА

- Атмосферный воздух: **47 точек** (по пяти ингредиентам: оксид азота, окись азота, углерод, оксид серы, оксид углерода);
- Физическое воздействие: **17 точек**;
- Электромагнитное воздействие: **18 точек**.

ШЫМКЕНТ

- Атмосферный воздух: **84 точки**;
- Физическое воздействие: **32 точки**;
- Электромагнитное воздействие: **35 точек**.

АЛМАТЫ

- Атмосферный воздух: **118 точек**;
- Физическое воздействие: **28 точек**;
- Электромагнитное воздействие: **25 точек**.

Во всех трех городах замеры проводились в три серии, с учетом направления ветра, на высоте 1,5–2,0 метра от поверхности земли и в непосредственной близости от телекоммуникационного оборудования.

По результатам исследований:

- превышений установленных предельно допустимых значений по всем параметрам не выявлено;
- изменений в составе или поведении объектов животного и растительного мира не зафиксировано.

Таким образом, воздействие Компании на окружающую среду признано незначительным и безопасным для экосистем в зонах присутствия.

С отчетом по результатам мониторинга можно ознакомиться на официальном сайте Компании (telecom.kz).

Планы на 2025 год

- Планирование участия в проектах по поддержанию и сохранению биоразнообразия в регионах присутствия.
- Сбор данных по оборудованию и технологических процессах, подпадающих территориально в особо охраняемые зоны для дальнейшей актуализации и раскрытии в публичном доступе Руководства по управлению и сохранению биологического разнообразия в зоне действия АО «Казакхтелеком».



ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

GRI 3-3

АО «Казакhtелеком» применяет системный подход к управлению энергопотреблением, направленный на снижение энергозатрат и минимизацию воздействия на окружающую среду. Компания сертифицирована по международному стандарту ISO 50001:2018, подтверждающему наличие эффективной системы энергоменеджмента.

В Компании утверждена и реализуется Политика в области энергоменеджмента, в соответствии с которой осуществляется мониторинг энергопотребления, анализ энергоэффективности и внедрение энергосберегающих решений. Внедрена Документированная процедура «Идентификация видов энергии. Определение базисов. Энергетический анализ», обеспечивающая ведение энергетического реестра, контроль качественных и количественных характеристик оборудования, а также определение базовых уровней потребления.

На производственных объектах внедрены мероприятия по оптимизации энергопотребления, включая установку светодиодных светильников, автоматических датчиков освещения, сокращение энергоемкой оргтехники, использование аварийных источников питания с учетом режимов энергосбережения.

Принципы «Политики АО «Казакhtелеком» в области энергоменеджмента»

- Соблюдение требований законодательства РК, а также национальных и международных стандартов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.
- Стремление к достижению уровня наилучших доступных технологий в области энергетической эффективности производства.
- Рациональное использование топливно-энергетических ресурсов.
- Открытость и доступность информации об энергетической эффективности Компании.

Принципы и положение Политики применяются к следующим сферам: предоставление услуг телекоммуникаций, управление закупками товаров, работ и услуг, текущая эксплуатация сетей телекоммуникаций и инфраструктуры.

Ключевые направления Политики:

- Системное и целенаправленное повышение профессионального уровня работников Компании, а также знаний персонала в области энергосбережения и энергетической эффективности производства.
- Реагирование на изменения законодательных требований, национальных и международных стандартов в области энергосбережения

и повышения энергетической эффективности и совершенствовать внутренние нормативные документы.

- Обеспечение учета энергоэффективности в качестве одного из критериев при закупках там, где это возможно.
- Обеспечение выбора наиболее энергетически эффективных решений при модернизации основного технологического и энергетического оборудования.
- Обеспечение непрерывного мониторинга потребления и выработки топливо – энергетических ресурсов в основных и вспомогательных производственных процессах.
- Обеспечение формирования механизмов мотивации и вовлечения персонала предприятия в энергосбережение.

